

**Studien- und Prüfungsordnung für den  
Bachelorstudiengang Wertschöpfungsmanagement an der  
Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach**

**(SPO WSM/HSAN-20211)**

**vom 17. Dezember 2020**

Aufgrund von Art. 13 Abs. 1 Satz 2, Abs. 2 Satz 2, Art. 43 Abs. 4, Art. 58 Abs. 1, Art. 61 Abs. 2, Art. 66 Abs. 1 Satz 3 des Bayerischen Hochschulgesetzes – BayHSchG – (BayRS 2210–1–1–WFK) vom 23. Mai 2006 (GVBl S. 245) in der derzeit gültigen Fassung erlässt die Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach folgende Satzung:

**§ 1**

**Zweck der Studien- und Prüfungsordnung**

Diese Studien- und Prüfungsordnung dient der Ausfüllung und Ergänzung der Rahmenprüfungsordnung für die Fachhochschulen – RaPO – (BayRS 2210–4–1–4–1–WFK) vom 17. Oktober 2001 (GVBl S. 686) und der Allgemeinen Prüfungsordnung der Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach (APO/HSAN-20122) vom 1. August 2012 in deren jeweils gültigen Fassungen.

**§ 2**

**Studienziele und Studieninhalte**

(1) <sup>1</sup>Das Ziel des berufsbegleitenden Bachelorstudienganges Wertschöpfungsmanagement ist es zum einen, Operational Excellence- und Leanmanagement Prozess- und Methodenwissen zu vermitteln, um Verluste und Verschwendung in der industriellen Produktion sowie in den begleitenden administrativen Prozessen zu erkennen und zu beseitigen. <sup>2</sup>Weiterhin werden Zukunftsthemen, wie Digitalisierung, Künstliche, Intelligenz und Agilität sowie Softskills zum Aufbau von Führungskompetenzen integriert. <sup>3</sup>Absolventinnen und Absolventen des Studienganges werden mit dem notwendigen Hintergrundverständnis, sowie mit den erforderlichen Interaktions-, Kommunikations- und Handlungsmustern ausgestattet. <sup>4</sup>Es sollen technologische und administrative Unterstützungshilfsmittel systematisch und zielführend eingesetzt sowie angewendet werden, mit dem Ziel, exzellente Prozesse zu gestalten.

(2) <sup>1</sup>Hauptzielgruppe dieses Studienganges sind Personen mit entsprechender abgeschlossener Berufsausbildung, insbesondere Industriemeister und Techniker. <sup>2</sup>Sie sollen, auf ihre bereits erworbenen Kompetenzen und Fähigkeiten aufbauend, Aufgabenstellungen und Problemlösungsprozesse in ihrem beruflichen Umfeld wissenschaftlich-methodisch bewältigen und auf der Basis aktueller wissenschaftlicher Erkenntnisse neue Aufgabenfelder systematisch erschließen.

(3) <sup>1</sup>In Verbindung mit der angegliederten Lehrfabrik und den kooperierenden Unternehmen wird eine intensive praktische Umsetzung trainiert. <sup>2</sup>Im Fokus stehen dabei einerseits Methoden wie Teamarbeit, Change- und Projektmanagement, Coaching und Führung, andererseits Philosophie und Methoden von Operational Excellence, Lean Management, ständige Verbesserungsprozesse, Problemlösungskompetenzen und Wertschöpfungsexzellenz in Verbindung mit Zukunftsthemen wie Digitalisierung, Künstliche Intelligenz und Agilität in allen Bereichen des Unternehmens.

(4) <sup>1</sup>Als Basis erfordert der Studiengang Wertschöpfungsmanagement von den Studierenden, in den ersten drei Semestern zunächst die erforderlichen Grundlagen zu schaffen, um die vertiefenden Lerninhalte des Wertschöpfungsmanagements in acht weiteren Semestern zu verstehen und anwenden zu können. <sup>2</sup>Es werden außerdem Themenstellungen aus dem aktuellen Geschehen der Berufspraxis analysiert und dafür praktische Lösungen zu deren Darstellung und zur Anwendung entwickelt. <sup>3</sup>Diesem Ziel dienen auch die zwei in das Studium integrierten praktischen Studiensemester und entsprechende Studienprojekte bei denen der Lernort von der Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach in die Betriebe verlagert wird. <sup>4</sup>Dabei sind insbesondere die betriebswirtschaftlichen, sowie die fach- und führungspezifischen Kompetenzen von Bedeutung.

### § 3

#### Aufbau und Gliederung des Studiums

(1) <sup>1</sup>Das Studium umfasst eine Regelstudienzeit von elf Studiensemestern, die berufsbegleitend durchgeführt werden.

Es gliedert sich in drei Abschnitte:

- Den ersten Abschnitt des Studiums bilden Basismodule in den Fachsemestern 1 bis 3.
- Der zweite Abschnitt formiert sich durch die Fachsemester 4 bis 11, in denen weitere Grundlagen, Zukunftsthemen, Softskills und Methoden sowie Prinzipien zu Operational Excellence und Leanmanagement enthalten sind.

<sup>2</sup>Die Module in den Fachsemestern 4 bis 11 sind Pflichtmodule. <sup>3</sup>Einzelne Basismodule können auch Wahlpflichtmodule sein; näheres regelt die Anlage zu dieser Satzung. <sup>4</sup>Die zwei praktischen Studiensemester werden während des Studiums erbracht und bestehen aus zwei Teilen: betrieblicher Praxis und einer theoretischen Ausarbeitung hierzu. <sup>5</sup>Das erfolgreiche Ableisten des zwei praktischen Studiensemesters ist mit eine Voraussetzung für die Anmeldung der Bachelorarbeit.

(2) Für das erfolgreiche Studium werden insgesamt 210 ECTS-Punkte vergeben.

(3) <sup>1</sup>Die Module, deren ECTS-Punkte sowie Art und Umfang der Prüfungsleistungen, werden in der Anlage zu dieser Satzung festgelegt. <sup>2</sup>Jedes Modul ist mit den jeweiligen Lernzielen (Learning Outcomes) beschrieben.

(4) Der studentische Arbeitsaufwand beträgt 25 Stunden pro ECTS-Punkt und verteilt sich auf die Präsenz- oder Kontaktzeit, das Selbststudium, die praktische Anwendung oder Übung des erworbenen Wissens in einem Betrieb sowie die Prüfungsvorbereitung.

(5) <sup>1</sup>Die Präsenzveranstaltungen berücksichtigen die Belange Berufstätiger und finden in Form von Blockveranstaltungen statt. <sup>2</sup>Sie werden ergänzt durch Projektarbeiten, in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Unternehmen. <sup>3</sup>Die Basismodule werden als virtuelle Studienmodule abgedeckt.

### § 4

#### Modulstruktur

(1) Jedes Modul gliedert sich in verschiedene Phasen, die sich anhand der Organisation und Ort der Wissensvermittlung bzw. Wissensgewinnung, der Art des studentischen Arbeitsaufwands und den beteiligten Akteuren unterscheiden.

(2) <sup>1</sup>Die Seminarphasen werden für die Gesamtgruppe der Studierenden als Kontakt- und Präsenzstudium durchgeführt. <sup>2</sup>Dozentinnen bzw. Dozenten vermitteln den Studierenden das wissenschaftliche Fachwissen von den Grundlagen bis zur Vertiefung der jeweiligen Modul Inhalte. <sup>3</sup>Dabei wird neben der Theorie auch die praktische Umsetzung des Fachwissens durch Praxisprojekte in den Betrieben vorbereitet. <sup>4</sup>Gleichzeitig können Übungen in der Lehrfabrik der Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach durchgeführt werden.

(3) <sup>1</sup>In den Projektphasen werden auf Grundlage des vermittelten Fachwissens Methoden bzw. Prozesse in den Betrieben geplant, durchgeführt und deren Ergebnisse nachverfolgt und dokumentiert. <sup>2</sup>Die Projekte werden einzeln oder – sofern dies möglich ist – in Gruppen durchgeführt. <sup>3</sup>Der studentische Arbeitsaufwand ist in dieser Phase an den jeweiligen Arbeitsplatz ausgelagert.

(4) <sup>1</sup>Außerdem wird im Rahmen des Selbststudiums anhand von Studienmaterialien und geeigneter Vermittlungsplattformen Fachwissen von den Studierenden selbstständig reflektiert und angeeignet. <sup>2</sup>Darüber hinaus werden in diesem Studienabschnitt die Seminarphasen vor- und nachbereitet.

(5) <sup>1</sup>In einer Abschlussphase werden die Praxisprojekte präsentiert und vor dem gewonnenen wissenschaftlichen Hintergrund reflektiert. <sup>2</sup>Die jeweiligen studienbegleitenden Prüfungsleistungen werden dadurch erbracht.

(6) Die Phasen können in ihrem Umfang insbesondere hinsichtlich des jeweiligen studentischen Aufwands je nach Modul voneinander abweichen.

## **§ 5**

### **Qualifikationsvoraussetzungen**

(1) Qualifikationsvoraussetzungen für die Zulassung zum Bachelorstudiengang Wertschöpfungsmanagement sind neben den Qualifikationsmöglichkeiten nach Art. 43 Abs. 2 Halbsatz 1, Art. 45 Abs. 1 BayHSchG i.V.m. § 20 Abs. 1 Satz 1 der Verordnung über die Qualifikation für ein Studium an den Hochschulen des Freistaats Bayern und den staatlich anerkannten nichtstaatlichen Hochschulen (QualVO) der Nachweis einer vor der Aufnahme des Studiums abgeschlossenen Ausbildung in einem technisch-gewerblichen oder kaufmännischen Ausbildungsberuf.

(2) Bewerberinnen oder Bewerber, die die Qualifikationsvoraussetzungen nach Abs. 1 nicht erfüllen, erhalten einen Ablehnungsbescheid.

## **§ 6**

### **Anrechnung von außerhalb des Hochschulwesens erworbenen Kompetenzen**

(1) <sup>1</sup>Anrechnungen von Kompetenzen werden in Art. 63 BayHSchG geregelt. <sup>2</sup>Gleichwertige Studien- und Prüfungsleistungen einer mit Erfolg abgeschlossenen Ausbildung an Fachschulen, Fachakademien oder vergleichbaren Ausbildungsstätten, die über die Berufsausbildung gemäß § 5 Abs.1 hinausgehen, werden zu Beginn des Studiums angerechnet, soweit die damit erworbenen Kompetenzen und Fähigkeiten gleichwertig zu den Zielqualifikationen der darauf anzurechnenden Module sind und der Abschluss staatlich anerkannt ist.

(2) Die Anrechnung der zwei praktischen Studiensemester erfolgt durch den Nachweis einer mindestens sechsmonatigen einschlägigen beruflichen Vollzeittätigkeit, die nach Abschluss der Berufsausbildung gemäß § 5 Abs. 1 abzuleisten ist.

(3) <sup>1</sup>Die Anrechnung von Kompetenzen ist zu beantragen. <sup>2</sup>Der Antrag muss formgerecht mit den Formularen der Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach erfolgen und ist fristgerecht spätestens bis zum Ende des ersten Studiensemesters zu stellen.

(4) Gemäß Art. 63 Abs. 2 Satz 2 BayHSchG dürfen außerhalb des Hochschulbereiches erworbene Kompetenzen höchstens die Hälfte der nachzuweisenden Kompetenzen ersetzen.

## **§ 7**

### **Studienplan / Modulhandbuch**

<sup>1</sup>Die zuständige Fakultät erstellt einen Studienplan. <sup>2</sup>Der Studienplan dient der Sicherstellung des Lehrangebots und enthält die Informationen, aus denen sich der Ablauf des Studiums ergibt. <sup>3</sup>Der Studienplan wird vom Fakultätsrat beschlossen und ist spätestens bis zum Beginn der Vorlesungszeit öffentlich bekanntzumachen. <sup>4</sup>Der Studienplan enthält insbesondere Regelungen und Angaben über die zeitliche Aufteilung sowie die Form und Organisation der einzelnen Modulphasen.

## **§ 8**

### **Prüfungskommission**

Für den Studiengang wird nach Maßgabe der einschlägigen rechtlichen Bestimmungen eine Prüfungskommission gebildet.

## **§ 9**

### **Bachelorarbeit**

<sup>1</sup>Die Bachelorarbeit soll zeigen, dass die Studierenden in der Lage sind, eine Fragestellung aus dem Bereich Wertschöpfungsmanagement mit wissenschaftlichen Methoden selbstständig zu bearbeiten. <sup>2</sup>Um für die Bachelorarbeit zugelassen zu werden, sind Studien- und Prüfungsleistungen im Gesamtumfang von mindestens 140 ECTS-Punkten zu erbringen sowie das erfolgreiche Ableisten der zwei praktischen Studiensemester.

## **§ 10**

### **Prüfungsgesamtnote**

<sup>1</sup>Die Gewichtung der Endnoten der Bachelorprüfung zur Bildung der Prüfungsgesamtnote ergibt sich aus der in der Anlage zu dieser Satzung festgelegten ECTS Punktzahl der Module. <sup>2</sup>Davon abweichend wird das Modul Bachelorarbeit doppelt gewertet. <sup>3</sup>Die Module der ersten drei Semester (Basismodule) fließen nicht in die Prüfungsgesamtnote ein.

## **§ 11**

### **Akademischer Grad**

Aufgrund des erfolgreichen Abschlusses des Studiums wird der akademische Grad „Bachelor of Arts“, Kurzform: "B.A.", verliehen.

## **§ 12**

### **Inkrafttreten, Außerkrafttreten**

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am Tag nach der Bekanntmachung in Kraft und gilt für die Studierenden, die ihr Studium zum 01. Oktober 2021 aufnehmen.

Ausgefertigt aufgrund des Beschlusses des Senats der Hochschule für angewandte Wissenschaften vom 16. Dezember 2020 und der rechtsaufsichtlichen Genehmigung des Vizepräsidenten vom 17. Dezember 2020.

Ansbach, den 17. Dezember 2020

Prof. Dr.-Ing. Sascha Müller-Feuerstein  
Vizepräsident

Diese Satzung wurde am 17. Dezember 2020 in der Hochschule niedergelegt. Die Niederlegung wurde am 17. Dezember 2020 durch Anschlag in der Hochschule bekannt gegeben. Tag der Bekanntmachung ist daher der 17. Dezember 2020.

**Basismodule - Maximal dürfen 4 Module pro Semester gewählt werden.**

1 - 5 sind Pflichtmodule

6 - 14 sind Wahlpflichtmodule. Aus diesem Block sind mindestens 5 zu wählen

15 - 19 sind Wahlpflichtmodule. Aus diesem Block ist mindestens 1 zu wählen.

In der Summe müssen 12 Module = 60 Credits erreicht werden.

**Pflichtmodule - 1. - 3. Semester**

Ifd. Nr.	Module	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
1	Grundlagen der Betriebswirtschaft	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
2	Produktionsplanung/Logistik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
3	Kosten- und Leistungsrechnung	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
4	Personalführung	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
5	Mathematik und Statistik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-

**Wahlpflichtmodule - 1. - 3. . Semester**

Ifd. Nr.	Module	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
6	Naturwissenschaftliche Grundlagen	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
7	Sozial- Arbeits- Wirtschaftsrecht	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
8	Organisation und Betriebsmanagement	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
9	Englisch	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
10	Arbeitstechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
11	Kommunikationstechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
12	Projektplanung	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
13	Qualitätstechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
14	Qualitäts-, Umwelt und Gesundheitsmanagement	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-

**Wahlpflichtmodule - 1. - 3. Semester**

Ifd. Nr.	Module	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
15	Werkstofftechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
16	Verfahrenstechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
17	Fertigungstechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
18	Elektrotechnik	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-
19	Prozessorganisation	4	5	SU	schrP / mdIP	60-120 Min / 15-20 Min	-

**4. Semester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
20	Grundlagen des Wertschöpfungsmanagement	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
21	Präsentations- & Moderationstechniken	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
22	Problemlösungskompetenz	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
23	Lean Production Methodenkompetenz I	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten

**5. Semester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
24	Kreativitätstechniken & wissenschaftliche Arbeitsweise	4	5	SU / Ü	schrP / StA / PrA	60-120 Min	10 - 20 Seiten
25	Teamarbeit	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
26	Operational Excellence Methodenkompetenz I	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
27	Lean Production Methodenkompetenz II	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten

**6. Semester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
28	Supply Chain Management	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
29	Projektmanagement	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
30	Operational Excellence Methodenkompetenz II	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
31	Lean Administration	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten

**7. Semester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
32	Agile Prinzipien & Methoden	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
33	Changemanagement	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
34	Qualitätsmanagement & Six Sigma	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
35	Lean Accounting und Controlling	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten

**8. Semester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
36	Digitale Transformation in der Industrie	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
37	Coachingkompetenz	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
38	Innovation & Design	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
39	Lean & Agile Product Development	4	5	SU / Ü	schrP / mdIP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten

**9. Semester - Erstes Praxissemester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
40	Praktikum I *	12	15	PR	PrB	10 Wochen	5 Seiten

**10. Semester - Zweites Praxissemester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
41	Praktikum II *	12	15	PR	PrB	10 Wochen	5 Seiten

**11. Semester**

Ifd. Nr.	Modul	SWS	ECTS-Punkte	Art der Lehrform	Prüfungsleistungen		
					Art	Dauer	schriftliche Ausarbeitung
42	Künstliche Intelligenz in der Produktion	4	5	SU / Ü	schrP / mdlP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
43	Führungskompetenz	4	5	SU / Ü	schrP / mdlP / PrA / StA	60-120 Min / 15-20 Min	10 - 20 Seiten
44	Bachelorarbeit	8	10	BAr	BAr	-	50 - 70 Seiten

\* Die Prüfungsleistungen sind nicht endnotenbildend und werden stets mit dem Prädikat "mit Erfolg abgelegt" oder "ohne Erfolg abgelegt" bewertet

**Abkürzungen**

mdlP	mündliche Prüfung
schrP	schriftliche Prüfung
StA	Studienarbeit
PR	Praktikum
PrA	Projektarbeit
SU	Seminarischer Unterricht
Ü	Übungen
BAr	Bachelorarbeit
Min	Minuten
/	oder
PrB	Praktikumsbericht
SWS	Semesterwochenstunden

SPO WSM/HSAN-20211